

**ДРОГОБИЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА**

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

Державне та регіональне управління
2021 – 2022 н.р.

1. Опис навчальної дисципліни

Ступінь вищої освіти	магістр
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Освітня програма	Менеджмент інноваційної діяльності
Загальний обсяг дисципліни	4 кредити ЄКТС
Статус дисципліни	вибіркова
Навчально-науковий інститут фізики, математики, економіки та інноваційних технологій	
Кафедра	економіки та менеджменту
Мова навчання	українська
Види занять	лекції, практичні
Форми навчання	денна, дистанційна
Методи навчання:	дослідницький метод, евристичний метод, інтерактивні методи, метод інформаційно-комунікативних технологій, кейс-метод, пояснювально-ілюстративний метод, репродуктивний метод, аналітико-синтетичний метод, метод e-learning

Лінк на дисципліну: <https://dspu.edu.ua/ifmeit/navch-zab/051-cybernetics/>

Розподіл годин за видами робіт

Форма здобуття освіти	Курс	Семестр	Загальний обсяг дисципліни	Кількість годин						Курсова робота	Вид семестрового контролю	
				Аудиторні заняття					Самостійна робота		Залік	Екзамен
				Разом	Лекції	Лабораторні роботи	Практичні заняття	Семінарські заняття				
Денна	1	I	4/120	40	20	–	20	–	80	–	+	–

2. Викладач: канд. екон. наук, доц. Павло Скотний,
e-mail: skotnyy@ukr.net, тел. 050 317 48 83

3. Характеристика навчальної дисципліни

Мета навчання: поетапне формування у студентів сучасного мислення та спеціальних знань у галузі управління на національному та регіональному рівнях; набуття умінь та формування компетентностей, необхідних для виконання функцій та реалізації повноважень органів державної влади і місцевого самоврядування.

Результати навчання.

У результаті вивчення навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління» студент повинен:

- володіти науковими засадами державного, регіонального управління та місцевого самоврядування як складових публічного управління в Україні;
- знати роль гілок влади в процесі державного управління;
- орієнтуватися у процесах державного та регіонального управління, законах і закономірностях функціонування економічних систем глобального, національного, регіонального та локального рівнів;

- вміти аналізувати державне та регіональне управління різних сфер економіки;
- знати основні принципи збирання, аналізу, систематизації інформації, визначення проблем, постановки цілей, розробки програм і алгоритмів державного та регіонального управління;
- вміти аналізувати внутрішню організацію, функції та повноваження органів державної влади та органів місцевого самоврядування;
- аргументувати та критично оцінювати напрями вдосконалення управління національним та регіональним розвитком;
- оцінювати ефективність менеджменту органів державної влади та місцевого самоврядування.

Компетентності (як можна користуватися набутими знаннями та вміннями) .

Загальні компетентності:

- ✓ *Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;*
- ✓ *Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).*

Фахові компетентності:

- ✓ *Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;*
- ✓ *Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;*
- ✓ *Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;*
- ✓ *Здатність здійснювати координацію інноваційної діяльності суб'єктів господарювання та їх підрозділів;*
- ✓ *Здатність до розробки програм та стратегій інноваційного розвитку.*

Програмні результати навчання:

- ✓ *Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;*
- ✓ *Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;*
- ✓ *Проектувати ефективні системи управління організаціями;*
- ✓ *Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;*
- ✓ *Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;*
- ✓ *Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;*
- ✓ *Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;*
- ✓ *Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;*
- ✓ *Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);*
- ✓ *Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).*

Пререквізити дисципліни. Дисципліна «Державне та регіональне управління» є вихідною.

4. Програма дисципліни.

Тема 1. Основи теорії державного управління

Предмет та завдання начальної дисципліни Соціальна природа поняття «державне управління», його мета та зміст. Ознаки державного управління. Державне управління як системне суспільне явище. Об'єкт державного управління та предмет вивчення.

Основні теорії державного управління: економічна теорія держави; теорія суспільного вибору (суспільний договір, «фіаско держави», мінімізація трансакційних витрат); теорія соціології (теорія держави, соціальна структура суспільства, соціальна мобільність, статус і

статусні ролі); теорія менеджменту (теорія раціональної бюрократії, організовані структури управління, розподіл праці в управлінських структурах, державне адміністрування).

Еволюція дослідження предмета державного та регіонального управління. Державне та регіональне управління у системі суспільних наук, інші науки і галузі знань. Поняття, система та завдання державного та регіонального управління як навчальної дисципліни. Методологія та методи вивчення державного та регіонального управління. Мистецтво управління. Структура курсу «Державне та регіональне управління».

Тема 2. Державна влада та державне управління

Держава як керуюча система. Державна влада як складова державновладного механізму. Функції держави та державне управління.

Державне управління як система, що розвивається. Рівні державного управління: загальнодержавне управління, управління на регіональному та місцевому рівнях. Суб'єкти та об'єкти державного та регіонального управління.

Принципи державного управління. Цілі державного управління, їх юридичне та ресурсне забезпечення. Функціональна структура державного управління. Сутність і класифікація функцій державного управління. Характеристика загальних (основних) та спеціальних (спеціалізованих) функцій. Допоміжні функції. Основні напрями діяльності в системі державного управління.

Поняття та класифікація методів державного управління. Організаційно-розпорядчі (адміністративні) методи, їх переваги та недоліки. Економічні методи та їх інструменти. Правові методи. Соціально-психологічні та неформальні методи впливу. Сутнісні характеристики (рисни) організаційної структури державного управління. Унітарна та федеративна організація державного управління. Основи побудови організаційної структури державного управління.

Моделі державного управління: світовий досвід. Структура державного управління у розвинутих країнах світу: інституційний, функціональний та організаційний аналізи; центральні, регіональні та місцеві органи управління, їх ієрархія, проблеми взаємодії.

Тема 3. Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку

Державне регулювання економіки, його цілі, функції, об'єкти. Роль держави у розвитку підприємництва. Державне регулювання структурної перебудови національної економіки. Конкурентна та інноваційно-інвестиційна політика держави, методи та інструменти. Засоби впливу на розвиток промислового і сільськогосподарського виробництва, сфери обігу і торгівлі. Управління зовнішньоекономічним сектором. Особливості управління соціальною сферою.

Соціальна політика держави: необхідність, сутність, цілі та принципи. Основні об'єкти та складові державної політики. Моделі соціальної політики. Методи впливу держави на розвиток соціальних відносин. Основні напрями соціальної політики держави щодо економічно активного населення. Діяльність держави щодо вразливих верств населення. Формування системи соціального захисту. Завдання державного регулювання розвитку елементів соціальної інфраструктури.

Державне управління в адміністративно-політичній сфері. Політика як наука, мистецтво і вид діяльності. Види політики держави, їх цілі, принципи формування, інструменти реалізації.

Національна безпека та державне управління. Специфіка управління у сфері культури та ідеології. Державне управління у сфері освіти, молодіжної політики, культури, науки, туризму, спорту, охорони здоров'я. Вплив держави на розвиток інформаційного простору, формування суспільної свідомості. Державне управління і сфера особистого життя людини.

Тема 4. Роль різних гілок влади у процесі державного управління

Законодавча влада в системі державного управління. Поняття, склад і структура парламенту, його повноваження. Державне управління і виконавча влада: поняття, співвідношення, взаємозв'язок. Роль виконавчої влади в управлінні.

Види органів виконавчої влади, їх класифікація. Уряд і державне управління. Міністерства, комітети, інші державні інституції у системі виконавчої влади. Судова влада у системі державного управління.

Поняття і роль судової влади у суспільстві. Судові органи і судові системи. Здійснення судової влади. Сутність і види контролю у суспільстві. Контрольна влада у системі управління, її органи та форми діяльності.

Тема 5. Державне управління на регіональному рівні

Регіональне управління: сутність, цілі та специфіка. Історичні форми управління регіональним розвитком. Державна регіональна політика та політика територіально-адміністративних органів управління. Основні напрями регіонального управління: управління природноресурсним потенціалом регіону, управління фінансовими, трудовими ресурсами. Вплив органів державного управління на промислове і сільськогосподарське виробництво в регіоні, функціонування регіональних ринків. Управління інноваційною діяльністю. Роль державного управління щодо розвитку соціальної інфраструктури регіону. Механізми реалізації регіональної політики держави: інституційно-правові, організаційні, фінансово-економічні, соціально-психологічні.

Місцеві бюджети як фінансова основа соціально-економічного розвитку регіону. Державні та регіональні програми. Історичний досвід та особливості функціонування та управління територій із спеціальним статусом.

Регіональне управління та місцеве самоврядування. Поняття та суть місцевого самоврядування. Його основні ознаки та принципи, моделі управління. Роль органів місцевого самоврядування у розвитку регіону. Централізація та децентралізація влади в системі місцевого самоврядування.

Тема 6. Система органів державної влади в Україні: конституційні основи їх функціонування, роль в управлінні

Історичний досвід державного управління в Україні. Конституційна модель розподілу влади в Україні. Верховна Рада та державне управління. Інститут Президента та державне управління. Органи виконавчої влади України: загальна характеристика, управлінські зв'язки. «Субординація», «координація» і «реординація» між органами виконавчої влади.

Центральні органи виконавчої влади. Регіональні органи виконавчої влади. Місцеве самоврядування у державному управлінні в Україні.

Тема 7. Внутрішня організація та управління органів державної влади

Загальнотеоретичні аспекти організації роботи органів публічної влади в Україні. Орган влади як об'єкт організації державного управління. Організація як процес і функція державного управління.

Сутність і особливості менеджменту органу державної влади. Стратегічне управління та формування програми діяльності органу державної влади. Функціональний аналіз та контролінг діяльності органу державної влади. Інформаційне та комунікаційне забезпечення внутрішньої організації органу державної влади. Підготовка та прийняття управлінських рішень в органах виконавчої влади. Зв'язки з громадськістю в системі управлінської діяльності органу державної влади.

Роль та місце керівника в управлінні органами виконавчої влади. Сутність лідерства в державному управлінні. Забезпечення законності в державному управлінні. Специфіка юридичної відповідальності в державному управлінні.

Тема 8. Ефективність державного управління. Державний контроль у сфері виконавчої влади

Поняття ефективності в державному управлінні. Чинники та критерії ефективності державного управління. Загальна соціальна ефективність державного управління. Ефективність діяльності управлінських органів і посадових осіб. Економічна оцінка ефективності функціонування органу державної влади. Демократичні процедури визначення ефективності державного управління.

Державний контроль у сфері виконавчої влади в Україні, його зміст та правові засади. Види контролю. Здійснення державного контролю щодо виконавчої влади з боку суб'єктів інших гілок влади: парламентський контроль, прокурорський нагляд, судовий контроль, адміністративний нагляд. Громадський контроль за діяльністю органів державного управління.

Тема 9. Розвиток системи державного та регіонального управління

Проблеми взаємовідносин гілок державної влади в Україні у процесі управління. Необхідність реформування системи державного та регіонального управління. Державне та регіональне управління в контексті трансформаційних та глобалізаційних процесів.

Соціально-ринкова трансформація України та завдання держави щодо формування ефективної системи управління на різних рівнях державного управління. Реформування системи державного управління відповідно до стандартів публічного адміністрування, прийнятих в Європейському Союзі та країнах розвиненої демократії.

Суть та основні напрями адміністративної реформи в Україні. Концептуальні засади реформування центральних та місцевих органів влади, напрями вдосконалення управління регіональним розвитком. Базові форми децентралізації управління. Формування ефективної організації виконавчої влади як на центральному, так і на місцевому рівнях управління.

Удосконалення механізмів правового захисту громадян у процесі взаємодії з органами державної влади. Створення сучасного нормативно-правового, наукового та інформаційного забезпечення системи державного управління; зміцнення та формування нових фінансово-економічних основ функціонування державного управління; організація на нових засадах державної служби та служби в органах місцевого самоврядування; створення сучасної системи підготовки та перепідготовки управлінських кадрів; оновлення інституту відповідальності в сфері державного та регіонального управління; запровадження раціонального адміністративно-територіального устрою.

Тематика практичних занять.

1. Основи теорії державного управління.
2. Державна влада та державне управління.
3. Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку.
4. Роль різних гілок влади у процесі державного управління.
5. Державне управління на регіональному рівні.
6. Система органів державної влади в Україні: конституційні основи їх функціонування, роль в управлінні.
7. Внутрішня організація та управління органів державної влади.
8. Ефективність державного управління.
9. Державний контроль у сфері виконавчої влади.
10. Розвиток системи державного та регіонального управління.

Індивідуальні завдання мають на меті поглиблення, узагальнення та закріплення знань, які студенти отримують у процесі навчання, а також застосування цих знань на практиці. Індивідуальні завдання оформляються у вигляді реферату. Обсяг – 10-15 аркушів формату А4. вступ, розділи, висновки, список використаних джерел (не менше 5-7 позицій). Студент має право запропонувати свою тему індивідуального завдання.

Орієнтовна тематика індивідуальних навчально-дослідних завдань:

1. Управлінський зміст виконавчої влади та місце інституту президента в її реалізації.
2. Механізм виконавчої влади: поняття і складові елементи.
3. Конституційні засади співвідношення законодавчої та виконавчої гілок державної влади в Україні.
4. Утвердження і забезпечення прав і свобод людини як головний обов'язок держави.
5. Необхідність формування нового типу взаємовідносин органів виконавчої влади з регіональними організаціями.
6. Поліпшення якості роботи управлінських кадрів.
7. Апарат державного управління як система органів виконавчої влади.
8. Організація апарату державного управління.
9. Діяльність апарату державного управління: складові змісту.
10. Компетенція органів виконавчої влади: питання теорії.
11. Кабінет Міністрів України – вищий орган в системі органів виконавчої влади.
12. Центральні органи виконавчої влади.

13. Місцеві державні адміністрації.
14. Співвідношення державного управління та місцевого самоврядування: концептуальний підхід.
15. Місцеві державні адміністрації та органи місцевого самоврядування: взаємодія і розмежування повноважень.
16. Інститут державної служби: поняття і зміст.
17. Соціальний характер державної служби.
18. Законодавче регулювання державної служби.
19. Система професійного навчання державних службовців.
20. Контроль як функція державного управління: поняття і основні принципи.
21. Види державного контролю.
22. Організаційно-структурне забезпечення державного контролю у сфері виконавчої влади.
23. Судовий контроль щодо виконавчої влади: особливості розвитку адміністративної юстиції в Україні.
24. Організаційно-правові умови впровадження науково-технічних досягнень в інформаційному забезпеченні управлінської діяльності.
25. Інформаційне забезпечення державного управління (на прикладі органів внутрішніх справ).
26. Суспільне призначення адміністративного права: новий погляд.
27. Адміністративно-правові норми та їх застосування.
28. Удосконалення законодавства про адміністративну відповідальність.
29. Необхідність і завдання реформування українського адміністративного права.
30. Особливості державного управління в сфері економіки ринкової орієнтації.
31. Правове регулювання митної справи.
32. Державне та регіональне управління у соціально-культурній сфері.
33. Державне управління у сфері національної безпеки.
34. Процедури формування та визначення складу урядів.
35. Особливості відповідальності урядів та інших вищих суб'єктів виконавчої влади.

Завдання для самостійної роботи

1. Державний устрій як основа організації державного управління.
2. Ведучі школи та напрями в теорії державного управління.
3. Органи державної влади: поняття, правовий статус і класифікація.
4. Державно-управлінські відносини та їх правове регулювання.
5. Конституційні засади співвідношення законодавчої та виконавчої гілок державної влади в Україні.
6. Інститут Президента України: статус, повноваження та відповідальність.
7. Управлінський зміст виконавчої влади та місце інституту президента в її реалізації.
8. Досвід організації виконавчої влади у зарубіжних країнах.
9. Поняття регіональної політики та регіонального управління.
10. Регіональний рівень управління: цілі, завдання та функції.
11. Співвідношення централізації та децентралізації у регіональному управлінні.
12. Правове регулювання взаємовідносин місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування.
13. Інформаційне забезпечення діяльності органу державної влади.
14. Особливості державного управління в економічній сфері.
15. Державне управління у соціальній сфері.
16. Особливості державного управління у політичній сфері.
17. Державне управління соціокультурною сферою.
18. Державне управління у сфері національної безпеки.
19. Організаційна структура державного управління.
20. Особливості інформаційного забезпечення у місцевому самоврядуванні.

21. Організаційно-правові проблеми раціоналізації та підвищення ефективності державного управління.

22. Бюрократія і бюрократизм у державному управлінні: світові тенденції та вітчизняна специфіка.

23. Поняття, чинники та критерії ефективності державного управління.

24. Державний контроль у сфері виконавчої влади в Україні.

5. Місце проведення занять (локація).

Згідно з розкладом в аудиторії по вул. Стрийська 3, під час дистанційної навчання платформа Zoom: 712 5444 9349, код: 6AQ3uq

6. Інформація про консультації. Не передбачено навчальним навантаженням.

7. Система оцінювання.

Вид контролю – залік.

Методи та форми контролю.

Засвоєння студентами теоретичного та практичного матеріалу з дисципліни перевіряється усним опитуванням, контрольними роботами, виконанням індивідуального навчально-дослідного завдання, співбесідою з лектором та заліком.

Розподіл 100 балів між видами робіт:

Форма контролю	Кількість балів
Письмові контрольні роботи	30 (2×15)
Усні відповіді	30
Індивідуальне завдання	20
Самостійна робота	10 (2*5)
Співбесіда з лектором	10
Всього балів	100

Оцінювання усних відповідей студентів на практичних заняттях здійснюється за накопичувальною бальною системою. Студент може отримати максимально 30 балів за шість усних відповідей на практичних заняттях, кожна з яких оцінюється у 0, 1, 2, 3, 4 або 5 балів.

Письмові контрольні роботи проводяться після вивчення студентами завершеного за змістом обсягу навчального матеріалу та передбачають виконання аналітичних, тестових та ситуаційних завдань з дисципліни.

Захист індивідуального завдання відбувається за два тижні до завершення семестру у позааудиторний час. Критерії оцінювання індивідуального завдання: повнота розкриття теми – 10 балів, рівень самостійності роботи – 3 бали, якість мовного оформлення, якість бібліографічного опису, наявність посилань на список літератури у тексті роботи – 2 бали, захист індивідуального завдання – 5 балів.

Самостійна робота – опрацьоване питання із запропонованого переліку – оцінюється у 5 балів: розкриття питання повною мірою – 3 бали, вміння робити узагальнення та висновки – 2 бали. Щоб отримати 10 балів (максимально), потрібно опрацювати 2 питання.

Співбесіда з лектором проводиться в кінці семестру за наперед оголошеним розкладом.

Дисципліна вивчається один семестр і формою підсумкового контролю є залік. Сумарна кількість балів з дисципліни визначається як сума балів з усіх видів навчальної роботи. Оцінка виставляється за шкалами оцінювання: стобальною, національною і ЄКТС. Залік за талоном №2 і перед комісією проводиться в письмовій формі і оцінюється за стобальною шкалою.

8. Політика дисципліни (система вимог до здобувача освіти). Політика дисципліни ґрунтується на дотриманні принципів академічної доброчесності, зокрема недопущенні академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації, списування під час поточного та підсумкового контролю. Студент повинен дотримуватися вимог «Кодексу академічної доброчесності Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка» (<http://dspu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/07/kodeks-ak.dob-ost.pdf>) та «Антикорупційної

програми Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка» (<http://dspu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/04/antykorupc.-programa-ddpu.pdf>).

Студент має виконати усі види навчальної роботи, передбачені робочою навчальною програмою. Пропущене практичне заняття студент має відпрацювати у вигляді виконання завдань з теми.

9. Рекомендована література та інформаційні ресурси (основна та додаткова література, інтернет-ресурси).

Основна література

1. Круш П. В., Кожемяченко О. О. Регіональне управління: навч. Посібник. – К.: ЦУЛ, 2016. – 248 с.
2. Державна політика: підручник / Нац. акад. держ. упр. при Президентіві України; ред. кол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. – К.: НАДУ, 2014. – 448 с.
3. Державне управління: підручник: у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентіві України; ред. кол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. – К.; Дніпропетровськ: НАДУ, 2012. – Т. 1. – 564 с.
4. Державне управління: підручник: у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентіві України; ред. кол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. – К.; Дніпропетровськ: НАДУ, 2013. – Т. 2. – 324 с.
5. Державне та регіональне управління: [підручник] / Є. Г. Карташов, В. В. Євдокимов, І. О. Драган, О. І. Дачій та ін.; за заг. ред. Є. Г. Карташова. – Київ, 2019. – 223 с.

Додаткова література

6. Якубовський О. П. Державна влада і громадське суспільство система взаємодії: монографія / О. П. Якубовський. – О. ОРІД. НАДУ. 2004. – 196с.
7. Ординський О. Д. Управління в органах державної влади: навч. Посіб. / О. Д. Ординський. – К. ЦУЛ. 2008. – 296с.
8. Якубовський О. П. Державна влада і громадянське суспільство: система взаємодії : монографія / О. П. Якубовський, Т. А. Бутирська. - Одеса : ОРІД НАДУ, 2014. – 196 с.
9. Зінь Е. А. Регіональна економіка: Підручник. – К.: «ВД «Професіонал», 2014. – 528 с.
10. Процишин О. Р., Скотний П. В. Формування туристичної привабливості Дрогобищини. *Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України*: Зб. наук. Праць ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долишнього НАН України». 2020. №1 (141). С.21 – 28.
11. Філіпенко А. С. Глобальні форми економічного розвитку: історія і сучасність / А.С. Філіпенко. – К.: Знання України, 2007. – 670 с.

Інтернет-ресурси

12. IMF World Economic Outlook (WEO): Adjusting to Lower Commodity Prices, October 2015 [Electronic Resource]. – Mode of access: <https://www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2015/02/pdf/text.pdf>.
13. Index of Economic Freedom - Heritage Foundation [Electronic Resource]. – Mode of access: www.heritage.org/index/.
14. World Investment Report 2014. Investing in the SDGs: An Action Plan [Electronic Resource]. – Mode of access: unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2014_en.pdf.
15. Верховна Рада України. – Режим доступу: <http://www.rada.gov.ua/>.
16. Державна служба статистики України. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
17. Дрогобицька міська рада. – Режим доступу: <https://www.drohobych-rada.gov.ua/>.
18. Дрогобицька районна державна адміністрація. – Режим доступу: <http://drohobych-rda.gov.ua/>.
19. Дрогобицька районна рада – Режим доступу: <http://drb-rayrada.gov.ua/>.
20. Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього Національної академії наук України. – Режим доступу: <http://ird.gov.ua/>.
21. Львівська обласна державна адміністрація. – Режим доступу: Дрогобицька районна державна адміністрація – Режим доступу: <http://drohobych-rda.gov.ua/>.
22. Львівська обласна рада. – Режим доступу: <http://www.oblrada.lviv.ua/>.
23. Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України. – Режим доступу: <http://www.minregion.gov.ua/>.
24. Національний інститут стратегічних досліджень. – Режим доступу: <http://www.niss.gov.ua/presentation.html>.

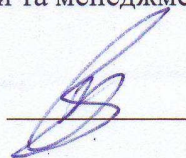
Викладач:



Павло СКОТНИЙ

Схвалено на засіданні кафедри економіки та менеджменту
Протокол № 9 від 2 вересня 2021 року

Завідувач кафедри



Богдан КИШАКЕВИЧ