

**ДРОГОБИЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА**

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

Логістична підтримка інноваційних проєктів

2021 – 2022 н.р.

1. Опис навчальної дисципліни

Ступінь вищої освіти	магістр
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Освітня програма	Менеджмент інноваційної діяльності
Загальний обсяг дисципліни	5 кредитів ЄКТС
Статус дисципліни	вибіркова
Навчально-науковий інститут фізики, математики, економіки та інноваційних технологій	
Кафедра	економіки та менеджменту
Мова навчання	українська
Види занять	лекції, практичні
Форми навчання	денна, дистанційна
Методи навчання:	дослідницький метод, евристичний метод, інтерактивні методи, метод інформаційно-комунікативних технологій, кейс-метод, пояснювально-ілюстративний метод, репродуктивний метод, аналітико-синтетичний метод, метод e-learning
Лінк на дисципліну:	https://dspu.edu.ua/ifmeit/navch-zab/051-cybernetics/

Розподіл годин за видами робіт

Форма здобуття освіти	Курс	Семестр	Загальний обсяг дисципліни	Кількість годин						Курсова робота	Вид семестрового контролю	
				Аудиторні заняття					Самостійна робота		Залік	Екзамен
			Кредити ЄКТС	Разом	Лекції	Лабораторні роботи	Практичні заняття	Семінарські заняття				
Денна	1	2	5/150	50	26	–	24	–	100	-	+	-
Денна*	2	3	5/150	50	26	–	24	–	100	-	+	-

2. Викладач: канд. екон. наук, доц. Павло Скотний,
e-mail: skotnyy@ukr.net, тел. 050 317 48 83

3. Характеристика навчальної дисципліни

1. Мета навчальної дисципліни – формування у майбутніх фахівців системних знань і розуміння концептуальних основ логістичної підтримки інноваційних проєктів як інструменту інноваційного менеджменту, теорії і практики розвитку цього напрямку та набуття вмінь і навичок самостійної роботи щодо засвоєння навчального матеріалу стосовно сучасних методів управління матеріальними та іншими потоками в сучасних умовах.

2. Результати навчання.

У результаті вивчення навчальної дисципліни «Логістична підтримка інноваційних проєктів» студент повинен:

Знати: концептуальними засадами інноватики; принципи логістики та використовувати їх для підтримки та забезпечення ефективності інноваційної діяльності; основні особливості цифрової та екологістики та застосовувати їх в інноваційній діяльності підприємства.

Уміти: здійснювати управлінську діяльність щодо впровадження інновацій у сфері закупівлі, збуту, обслуговування споживачів, оперативно-виробничого планування; застосовувати інноваційні технології в управлінні матеріальними запасами, складським господарством та транспортуванням; аналізувати ефективність впровадження інноваційних технологій в логістичну діяльність підприємств; здійснювати аналіз ефективності інноваційної діяльності в логістиці; формувати портфель логістичних інновацій.

3. Компетентності .

Навчальна дисципліна формує:

Загальні компетентності:

- ✓ *Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;*
- ✓ *Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;*
- ✓ *Здатність генерувати нові ідеї (креативність).*

Фахові компетентності:

- ✓ *Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;*
- ✓ *Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;*
- ✓ *Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.*
- ✓ *Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;*
- ✓ *Здатність здійснювати координацію інноваційної діяльності суб'єктів господарювання та їх підрозділів.*

Програмні результати навчання:

- ✓ *Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;*
- ✓ *Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;*
- ✓ *Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);*
- ✓ *Вміти застосовувати механізми управління інноваціями на сучасних підприємствах;*
- ✓ *Вміти використовувати сучасні системи контролю за процесами впровадження інноваційного продукту, з дотриманням національних та міжнародних стандартів якості, норм законодавства.*

Пререквізити дисципліни. За навчальним планом підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти 90 кредитів ЄКТС дисципліна «Логістична підтримка інноваційних проєктів» вивчається після таких дисциплін: «Менеджмент організацій», «Інноваційний менеджмент», «Корпоративне управління».

За навчальним планом підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти 120 кредитів ЄКТС дисципліна «Логістична підтримка інноваційних проєктів» вивчається після таких дисциплін: «Комунікативні процеси в управлінській діяльності», «Економічна теорія», «Операційний менеджмент», «Стратегічне управління», «Логістика», «Маркетинг», «Менеджмент організацій», «Інноваційний менеджмент», «Корпоративне управління».

4. Програма дисципліни.

Тема 1. Інноваційний проєкт як об'єкт управління. Методичні та логістичні основи управління інноваційними проєктами.

Предмет, головна мета дисципліни «Логістична підтримка інноваційних проєктів». Поняття «інноваційний проєкт», види інноваційних проєктів та їх загальні ознаки. Продукт інноваційного проєкту. Класифікація інноваційних проєктів. Оточення та учасники проєкту. Життєвий цикл проєкту і продукту. Зміст управління інноваційним проєктом. Процеси логістичної підтримки управління інноваційними проєктами.

Тема 2. Логістичні інновації та інноваційна логістика.

Сутність та класифікація логістичних інновацій. Співвідношення логістики та інноваційного менеджменту, поняття інноваційної логістики. Основні аспекти взаємодії логістики та інноваційної діяльності. Використання логістики для підтримки та забезпечення ефективності інноваційної діяльності.

Тема 3. Логістична підтримка організаційно-економічних інновацій.

Інноваційні концепції управління: Концепція «ощадного управління» (LM), Концепція комплексного управління якістю (TQM), Концепція реінжинірингу (BPR), Концепція менеджменту змін, Концепція бенчмаркінгу, Концепція управління бізнес-часом (TBM), Концепція ефективного обслуговування клієнта (ECR), Комп'ютерно інтегроване виробництво (CIM). Аутсорсинг логістичних процесів.

Тема 4. Стандарти з управління проектами.

Необхідність та органи стандартизації проектної діяльності. Структура і зміст стандартів управління проектами. Професійні міжнародні й національні кваліфікаційні стандарти для керівників і фахівців з управління інноваційними проектами.

Тема 5. Управління, плануванням і реалізацією інноваційного проєкту.

Планування проєкту як складова управління інноваційними проектами. Організаційно-технологічні моделі планування проєктів. Управління реалізацією та моніторинг виконання проєкту.

Тема 6. Інноваційні технології в сфері закупівель, збуту та обслуговування споживачів.

Електронне постачання як інноваційна технологія в сфері закупівельної логістики. Моделі організації закупівель через Інтернет. Постачальники додатків для корпоративних систем постачання. Стратегії впровадження Інтернет - постачання. Взаємозв'язок маркетингу і логістики в інноваційній діяльності підприємства. Використання інноваційного підходу до розробки системи обслуговування споживачів. Логістичні технології оптимізації рівня сервісу.

Тема 7. Впровадження нових методів організації виробництва на підставі логістики.

Використання логістичних концепцій, методів та алгоритмів для здійснення ефективного інноваційного процесу в сфері організації виробництва. Інновації в сферах технологій та оперативно-виробничого планування.

Тема 8. Логістична підтримка технологічних інновацій.

Інноваційна діяльність у проєктуванні логістичних технологій. Упакування і транспортна придатність. Поняття і сутність складської податливості запасів. Інновації в обслуговуванні запасів.

Тема 9. Інструментальні засоби автоматизованого управління інноваційними проєктами.

Автоматизоване управління проектами. Програмні комплекси автоматизованого управління проектами. Інструменти управління портфелем проєктів. Автоматизоване робоче місце керівника інноваційних проєктів.

Тема 10. Інновації в системах менеджменту. Цифрова логістика. Екологістика.

Логістика та інновації в сфері менеджменту. Інноваційні технології в управлінні матеріальними запасами. Інноваційні технології в транспортуванні. Цифрова логістична екосистема. Методи і технології цифровізації: e-AWB, Великі дані і машинне навчання, Хмарна логістика, Інтернет речей (IoT), Блокчейн. Екологістика - етапи розвитку та основні стратегії.

Тема 11. Міжнародні та національні стандарти із управління проектами.

Професійні організації із управління проектами. Загальні підходи до стандартизації в області управління проектами. Міжнародні стандарти управління проектами. Національні стандарти управління проектами. Аналіз ефективності інноваційної діяльності як важливий напрям внутрішнього, зовнішнього та технологічного аналізу логістичних систем.

Тематика практичних занять:

- Тема 1. Інноваційний проєкт як об'єкт управління.
- Тема 2. Методичні та логістичні основи управління інноваційними проєктами.
- Тема 3. Логістичні інновації та інноваційна логістика.
- Тема 4. Логістична підтримка організаційно-економічних інновацій.
- Тема 5. Стандарти з управління проектами.
- Тема 6. Управління, плануванням і реалізацією інноваційного проєкту.
- Тема 7. Інноваційні технології в сфері закупівель, збуту та обслуговування споживачів.
- Тема 8. Впровадження нових методів організації виробництва на підставі логістики.
- Тема 9. Логістична підтримка технологічних інновацій.
- Тема 10. Інструментальні засоби автоматизованого управління інноваційними проєктами.
- Тема 11. Інновації в системах менеджменту. Цифрова логістика. Екологістика.
- Тема 12. Міжнародні та національні стандарти із управління проектами.

Індивідуальне завдання (далі ІЗ) необхідне для систематизації, закріплення і розширення теоретичних і практичних знань з дисципліни «Логістична підтримка інноваційних проєктів». ІЗ дозволяє студентам опанувати необхідними практичними навичками при вирішенні конкретних практичних завдань, розвитку навичок самостійної роботи й оволодіння методикою ведення наукових досліджень, пов'язаних з темою ІЗ.

ІЗ студенти виконують самостійно протягом вивчення дисципліни з проведенням консультацій викладачем дисципліни відповідно до графіка навчального процесу.

Вимоги до оформлення ІЗ. Обсяг індивідуального завдання включає від 5 до 12 сторінок друкованого тексту. Рекомендований міжрядковий інтервал 1,5 (до тридцяти рядків на сторінці), шрифт – Times New Roman 14. Структура індивідуального завдання складається зі вступу, результатів дослідження, висновків, списку використаних джерел.

ПЕРЕЛІК ТЕМ ІНДИВІДУАЛЬНИХ ЗАВДАНЬ

1. Взаємозв'язок екологістики та стратегії сталого розвитку.
2. Взаємозв'язок логістичного менеджменту з маркетингом.
3. Використання в логістиці технологій автоматичної ідентифікації штрихових кодів.
4. Витрати на функціонування логістичного менеджменту.
5. Етапи розвитку екологістики у світі.
6. Інновації в сферах технологій та оперативно-виробничого планування.
7. Інноваційні концепції управління
8. Інноваційні технології в транспортуванні.
9. Інтегральні показники ефективності нововведень.
10. Інтеграція підприємств України в глобальну логістичну мережу.
11. Інформаційна інфраструктура.
12. Інформаційні логістичні системи та принципи їх побудови.
13. Міжнародні і регіональні проєкти в області глобальної логістики.
14. Місце логістичного менеджменту на підприємстві.
15. Політика розподілу і логістика маркетингу.
16. Розвиток інфраструктури товарних ринків.
17. Стратегії впровадження Інтернет - постачання.
18. Стратегія транспортного обслуговування.
19. Сучасні інформаційні технології логістичного управління.

20. Цифровізація логістики. Методи і технології цифровізації.

ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

1. Моделі поширення інновацій.
2. Оточення проєкту та програми підтримки інноваційної діяльності.
3. Критерії якості логістичного обслуговування.
4. Взаємозв'язок окремих показників оцінки ефективності інноваційних проєктів.
5. Методи оцінки одиничних ризиків інноваційних проєктів.
6. Методи оцінки несистематичних ризиків інноваційних проєктів.
7. Методи оцінки ринкових (систематичних) ризиків інноваційних проєктів.
8. Інформаційне забезпечення оцінки вартості операцій.
9. Взаємозв'язок екології та стратегії сталого розвитку.
10. Логістика як фактор підвищення фінансової стійкості та конкурентоспроможності підприємства
11. Метод «гнучкого бюджету» реалізації інноваційного проєкту і принципи його розробки.

5. Місце проведення занять (локація).

Згідно з розкладом в аудиторії по вул. Стрийська 3, під час дистанційної навчання платформа Zoom: 712 5444 9349, код: 6AQ3uq

6. Інформація про консультації. Не передбачено навчальним навантаженням.

7. Система оцінювання.

Засвоєння студентами теоретичного та практичного матеріалу з дисципліни перевіряється усним опитуванням, контрольними роботами, виконанням індивідуального завдання, співбесідою з лектором та заліком.

Розподіл 100 балів між видами робіт:

Форма контролю	Кількість балів
Письмові контрольні роботи	30 (2×15)
Усні відповіді	30
Індивідуальне завдання	20
Самостійна робота	10
Співбесіда з лектором	10
Всього балів	100

Оцінювання усних відповідей студентів на практичних заняттях здійснюється за накопичувальною бальною системою. Студент може отримати максимально 30 балів за шість усних відповідей на практичних заняттях, кожна з яких оцінюється у 0, 1, 2, 3, 4 або 5 балів.

Письмові контрольні роботи проводяться після вивчення студентами завершеного за змістом обсягу навчального матеріалу та передбачають виконання аналітичних, тестових та ситуаційних завдань з дисципліни.

Захист індивідуального завдання відбувається за два тижні до завершення семестру у позааудиторний час. Критерії оцінювання індивідуального завдання: повнота розкриття теми – 10 балів, рівень самостійності роботи – 3 бали, якість мовного оформлення, якість бібліографічного опису, наявність посилань на список літератури у тексті роботи – 2 бали, захист індивідуального завдання – 5 балів.

Самостійна робота – опрацьоване питання із запропонованого переліку – оцінюється у 5 балів: розкриття питання повною мірою – 3 бали, вміння робити узагальнення та висновки – 2 бали. Щоб отримати 10 балів (максимально), потрібно опрацювати 2 питання.

Співбесіда з лектором проводиться в кінці семестру за наперед оголошеним розкладом.

Сумарна кількість балів з дисципліни визначається як сума балів з усіх видів навчальної роботи. Оцінка виставляється за шкалами оцінювання: стобальною, національною і ЄКТС. Залік за талоном №2 і перед комісією проводиться в письмовій формі і оцінюється за стобальною шкалою.

9. Рекомендована література та інформаційні ресурси (основна та додаткова література, інтернет-ресурси).

Основна література:

1. Закон України «Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні» № 433-IV від 08.09.2011. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/3715-17>.
2. Ілляшенко С. М. Інноваційний менеджмент: підручник. / С. М Ілляшенко. – Суми : ВТД –Університетська книга, 2010. – 334 с
3. Колодізева Т. О. Інноваційні технології в логістиці: навчальний посібник для студентів галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» усіх форм навчання / Т. О. Колодізева, Г. Р. Руденко. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2013. – 280 с.
4. Колодізева Т. О. Логістична підтримка інноваційної діяльності: конспект лекцій. – Х.: ХНЕУ, 2009. – 98 с
5. Кулик В.А. Логістичний менеджмент : навч. посіб. / В.А. Кулик, М.Ю. Григорак, Л.В. Костюченко. – К. : Логос, 2013. – 268 с.
6. Войтко С.В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0 : підручник для здобувачів ступеня магістра за технічними спеціальностями; Міністерство освіти і науки України, Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського". Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 199 с.
7. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. Управління проектами [Електронний ресурс]: підручник для студентів – магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент»; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Електронні текстові данні (1 файл: 4,4 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL: <http://ela.kpi.ua/handle/123456789/21517> (електронний посібник)

Додаткова література:

1. Carnicky S., Skotnyy P., Krupa K.W. Business Intelligence: Theory and Practice // Rzeszow; Końce: Faculty of Economy University of Rzeszow: The Faculty of Business Economics Końce, 2011. 489 p
2. Paweł Skotnyy, Kazimierz W. Krupa. Innowacyjność I jej raporty (wybrane koncepcje I aspekty) // Zeszyty naukowe. Podkarpacka szkoła wyższaim. bl. ks. Władysława Findysza w Jasle. Zeszyt 13. – Jasło, 2016. – S. 230 –241.
3. Карпов, В. А. Проектный анализ : навчальний посібник / Н.Й. Басюркіна, С.А. Горбаченко, Карпов В.А., Р.І. Шевченко-Перепьолкіна ; за редакцією В.А. Карпова ; Міністерство освіти і науки України; Одеський національний економічний університет. Київ : Кондор, 2019. 320 с.
4. Краус Н.М. Інноваційна економіка в глобалізованому світі: інституціональний базис формування та траєкторія розвитку: монографія. – Київ: Аграр Медіа Груп, 2019. – 492 с.
5. Колодізева Т.О. Інноваційні технології в логістиці : навч. посіб. / Т.О. Колодізева, Г.Р. Руденко. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2013. – 268 с.
6. Логістика. Методичні рекомендації для організації самостійної роботи студентів/П.В. Скотний, З.І. Вата / Дрогобич: Редакційно-видавничий відділ ДДПУ імені Івана Франка, 2010. – 65 с.
7. Окландер М.А. Промислова логістика: навч. посіб. / М.А. Окландер, О.П. Хромов. – К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 222 с.
8. Організація та планування логістичних систем: підручник / [за ред. проф. М.П. Денисенка, проф. П.Р. Лековця, проф. Л.І. Михайлової]. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 336 с.
9. Павленко А.Ф. Маркетинг: Навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисц. / А.Ф. Павленко, А.В. Вовчак // [друге вид., доп. і випр.] – К.: ХНЕУ, 2001. – 106 с.

10. Паласюк Б. Логістичне управління підприємством: сутність і основні принципи / Б. Паласюк // Галицький економічний вісник. – 2012. – №3(36). – С. 166-170.
11. Старченко Г.В. Управління проектами: теорія та практика : [з використанням MS Excel та MS Project] : навч. посіб. для студентів екон. спец. ВНЗ. Чернігів : Брагинець О. В., 2018. 304 с.
12. Савіна Н.Б. Інвестиційні системи логістичного забезпечення економіки країни: Монографія / За наук.ред. Є. Крикавського. – Рівне: НУВГП, 2009. – 318с.
13. Ткаченко А.М. Облік логістичних витрат: проблеми та шляхи їх вирішення / А.М. Ткаченко, А.В. Бакута // Вісник НТУ «ХПІ». – 2012. – № 51 (957). – С. 22-30.
14. Управління логістичними системами : навч. посіб. / В.П. Волков, О.М. Пшінько, І.Д. Павлов, І. А. Арутюнян. – Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2012. – 259 с.

Інформаційні ресурси:

1. Сайт Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського – режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua/>
2. ELA, the European Logistics Association. – Режим доступу: <http://www.elalog.eu/>
3. European Innovation Scoreboard 2020: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/QANDA_20_1150
4. Guidelines for Managing Projects from the UK Department for Business, Enterprise and Regulatory Reform (BERR): <https://webarchive.nationalarchives.gov.uk/ukgwa/20090609003228/http://www.berr.gov.uk/files/file40647.pdf>
5. Open Source Project Management manual: <https://www.projectmanagement-training.net/>
6. Асоціація "Енергоефективні міста України"/ Посібник з підготовки проектів: <https://enefcities.org.ua/upload/files/Dodatky.pdf>
7. Державна митна служба України – режим доступу: <http://www.customs.gov.ua/>
8. Державна фіскальна служба України – режим доступу: <http://www.sta.gov.ua/>
9. Експерт Україна – режим доступу: <http://www.expert.ua/>
10. Журнал «Логістика» – режим доступу: <http://www.ropnet.ru/logistica/>
11. Міністерство економіки України – режим доступу: <http://www.me.gov.ua/>
12. Нормативні акти України – режим доступу: <http://www.nau.kiev.ua/>
13. Рада по логістичному менеджменту США – режим доступу: <http://www.clm.org/>
14. Статті та теоретичні матеріали з логістики – режим доступу: <http://www.adviss.ru/>
15. Українська асоціація управління проектами "UPMA" – режим доступу: <http://upma.kiev.ua/>
16. Український логістичний портал – режим доступу: <http://www.logist.com.ua/>
17. УЛА Український логістичний альянс. – Режим доступу: <http://ula-online.org/ua/>

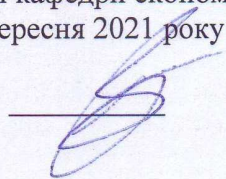
Викладач



Павло СКОТНИЙ

Схвалено на засіданні кафедри економіки та менеджменту
Протокол № 9 від 2 вересня 2021 року

Завідувач кафедри



Богдан КИШАКЕВИЧ