

**ДРОГОБИЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА**

**СИЛАБУС**

навчальної дисципліни

**«Управління інноваційними проєктами»**

2021 – 2022 н.р.

**1. Опис навчальної дисципліни**

**Ступінь вищої освіти** – другий (магістерський) рівень  
**Галузь знань** – 07 Управління та адміністрування  
**Спеціальність** – 073 Менеджмент  
**Освітня програма** – Менеджмент інноваційної діяльності  
**Загальний обсяг дисципліни** – 5 кредитів ЄКТС.

**Статус дисципліни** – вибіркова.

**Інститут (факультет)** – навчально-науковий інститут фізики, математики, економіки та інноваційних технологій.

**Кафедра** – економіки та менеджменту.

**Курс** – 1; **семестр** – 2; **вид підсумкового контролю** – залік.

**Мова навчання** – українська.

**Види занять**: лекції, практичні.

**Методи навчання**: дослідницький метод, евристичний метод, інтерактивні методи, метод інформаційно-комунікативних технологій, кейс-метод, пояснювально-ілюстративний метод, репродуктивний метод, аналітико-синтетичний метод, метод e-learning

**Форми навчання**: денна (дистанційна)

**Лінк на дисципліну**: <https://dspu.edu.ua/ifmeit/navch-zab/051-cybernetics/>

**Розподіл годин за видами робіт**

Форма здобуття освіти	Курс	Семестр	Обсяг дисципліни: год. / кредити ЄКТС	Кількість годин						Курсова робота	Вид семестрового контролю	
				Аудиторні заняття					Самостійна робота		Залік	Екзамен
				Разом	Лекції	Лабораторні роботи	Практичні заняття	Семінарські заняття				
Денна	1	II	150/5	50	26	–	24	–	100	–	+	–
Денна*	2	III	150/5	50	26	–	24	–	100	–	+	–

**2. Викладач**: канд. екон. наук, доц. Павло Скотний,  
e-mail: [skotnyy@ukr.net](mailto:skotnyy@ukr.net), тел. 050 317 48 83

**3. Характеристика навчальної дисципліни**

**Мета навчання**: формування у майбутніх фахівців сучасного економічного мислення та системи спеціальних знань у галузі управління інноваційною діяльністю, відповідних компетенцій на основі засвоєння основних теоретичних положень та опанування необхідними практичними навичками, що дозволяють ефективно здійснювати управління інноваційними проєктами.

**Результати навчання.**

У результаті вивчення навчальної дисципліни «Управління інноваційними проєктами» студент повинен:

**знати**: основні категорії, засади та принципи розробки та реалізації інноваційних проєктів; різновиди інноваційних проєктів та особливості їх формування і реалізації; методологію, методи та форми управління інноваційними проєктами; склад проєктної документації та інструменти розробки бізнес-планів інноваційних проєктів; методики

оцінювання ефективності інноваційних проєктів; стандарти щодо оформлення проєктної документації; методології управління реалізацією інноваційних проєктів.

**уміти:** формулювати та актуалізувати проблеми, обґрунтовувати шляхи та способи їх вирішення; формулювати цілі інноваційного проєктування, обґрунтовувати шляхи їх досягнення; організовувати збір необхідної для інноваційного проєкту інформації; самостійно здійснювати аналіз науково-методичної літератури та патентний пошук; обчислювати бюджети та оцінювати ефективність інноваційних проєктів; оцінювати інноваційні ризики проєктів, обґрунтовувати методи їх мінімізації; розробляти бізнес-плани інноваційних проєктів; рейтингувати інноваційні проєкти та вибирати придатні до реалізації; самостійно здійснювати пошук грантових пропозицій на написання грантових заявок; організувати реалізацію інноваційних проєктів.

**Компетентності** (як можна користуватися набутими знаннями та вміннями) .

**Загальні компетентності:**

- ✓ *Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.*

**Фахові компетентності:**

- ✓ *Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.*

- ✓ *Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.*

- ✓ *Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.*

- ✓ *Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.*

- ✓ *Здатність здійснювати координацію інноваційної діяльності суб'єктів господарювання та їх підрозділів.*

- ✓ *Здатність до управління інноваційними проєктами та проведення їх експертизи.*

- ✓ *Здатність до розробки програм та стратегій інноваційного розвитку.*

- ✓ *Здатність використовувати інструментарій інноваційного маркетингу в процесі прийняття управлінських рішень.*

- ✓ *Здатність управляти інноваційними процесами на підприємствах з дотриманням норм соціальної та екологічної безпеки.*

**Програмні результати навчання:**

- ✓ *Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.*

- ✓ *Проектувати ефективні системи управління організаціями.*

- ✓ *Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.*

- ✓ *Вміти застосовувати механізми управління інноваціями на сучасних підприємствах.*

- ✓ *Вміти використовувати сучасні системи контролю за процесами впровадження інноваційного продукту, з дотриманням національних та міжнародних стандартів якості, норм законодавства.*

- ✓ *Вміти ефективно використовувати методи і підходи до здійснення комерціалізації інновацій, організації продажу інноваційного продукту, прогнозування динаміки попиту на інноваційну продукцію.*

**Пререквізити дисципліни.** Курс “Управління інноваційними проєктами” вивчається після дисциплін: “Інноваційний менеджмент”, “Менеджмент організацій”, “Корпоративне управління” та ін.

## **4. Програма дисципліни.**

### **Тема 1. Інноваційний проєкт як об'єкт управління.**

Предмет, головна мета дисципліни «Управління інноваційними проєктами». Поняття «інноваційний проєкт», види інноваційних проєктів та їх загальні ознаки. Відмінність інноваційного проєкту від інвестиційного. Продукт інноваційного проєкту.

### **Тема 2. Методичні основи управління інноваційними проєктами.**

Класифікація інноваційних проєктів. Оточення та учасники проєкту. Життєвий цикл проєкту і продукту. Зміст управління інноваційним проєктом. Процеси управління інноваційними проєктами.

### **Тема 3. Стандарти з управління проєктами.**

Необхідність та органи стандартизації проєктної діяльності. Структура і зміст стандартів управління проєктами. Професійні міжнародні й національні кваліфікаційні стандарти для керівників і фахівців з управління інноваційними проєктами.

### **Тема 4. Управління, плануванням і реалізацією інноваційного проєкту.**

Планування проєкту як складова управління інноваційними проєктами. Організаційно-технологічні моделі планування проєктів. Управління реалізацією та моніторинг виконання проєкту.

### **Тема 5. Проєктно-кошторисна документація. Кошторис і бюджет проєкту.**

Розробка проєктно-кошторисної документації (тендери на розробку, вимоги до документації, експертиза та затвердження проєктів). Призначення кошторисів. Методи визначення кошторисної вартості. Типи кошторисів. Структура кошторисної вартості. Розробка бюджету проєкту. Основні завдання бюджетного контролю.

### **Тема 6. Експертиза інноваційних проєктів.**

Завдання, методи та загальний порядок проведення експертизи інноваційних проєктів. Особливості державної реєстрації та експертизи інноваційних проєктів. Експертиза окремих аспектів проєкту. Експертиза технічних аспектів проєкту. Екологічний аналіз проєкту. Експертиза ринкового потенціалу проєкту. Фінансово-економічна експертиза проєкту. Експертиза проєкту у соціальному аспекті. Експертиза проєкту в інституційному аспекті.

### **Тема 7. Інвестування і бізнес-планування інноваційних проєктів.**

Джерела фінансування інноваційних проєктів. Власні кошти підприємств. Позикові ресурси. Фінансування коштами державного та місцевих бюджетів. Фінансування за рахунок коштів іноземних інвесторів. Бізнес-планування інноваційних проєктів.

### **Тема 8. Управління ризиками інноваційних проєктів.**

Основні принципи управління проєктними ризиками. Ідентифікація ризиків. Типові ризики проєкту.

### **Тема 9. Методи контролю ризиків інноваційних проєктів.**

Методи кількісного аналізу проєктних ризиків. Методи та засоби впливу на ризик. Страхування як метод впливу на ризик.

### **Тема 10. Інструменти захисту інтересів замовника і виконавця проєкту.**

Контракти, їх структура і функції. Міжнародні контракти. Гарантія за контрактами на виконання проєкту. Захист інтересів виконавця.

### **Тема 11. Інструментальні засоби автоматизованого управління інноваційними проєктами.**

Автоматизоване управління проєктами. Програмні комплекси автоматизованого управління проєктами. Інструменти управління портфелем проєктів. Автоматизоване робоче місце керівника інноваційних проєктів.

## **Тема 12. Міжнародні та національні стандарти із управління проектами.**

Професійні організації із управління проектами. Загальні підходи до стандартизації в області управління проектами. Міжнародні стандарти управління проектами. Національні стандарти управління проектами.

### **Тематика практичних занять:**

1. Інноваційний проект як об'єкт управління.
2. Методичні основи управління інноваційними проектами.
3. Стандарти з управління проектами.
4. Управління, планування і реалізацією інноваційного проекту.
5. Проектно-кошторисна документація. Кошторис і бюджет проекту.
6. Експертиза інноваційних проектів.
7. Інвестування і бізнес-планування інноваційних проектів.
8. Управління ризиками інноваційних проектів.
9. Методи контролю ризиків інноваційних проектів.
10. Інструменти захисту інтересів замовника і виконавця проекту.
11. Інструментальні засоби автоматизованого управління інноваційними проектами.
12. Міжнародні та національні стандарти із управління проектами.

### **Завдання для самостійної роботи**

Самостійна робота студента з дисципліни у вигляді завдань містить: опрацювання теоретичного матеріалу; виконання завдань згідно з переліком компетенцій, що формуються у межах кожної теми навчальної програми; підготовку до самостійної роботи, підготовку до семестрового заліку.

### **Перелік питань для самостійного опрацювання:**

1. Моделі поширення інновацій.
2. Роль інвестицій у забезпеченні ефективного стратегічного розвитку підприємства та зростання його ринкової вартості.
3. Оточення проекту та програми підтримки інноваційної діяльності.
4. Інфляція та її вплив на результати інвестиційної діяльності.
5. Взаємозв'язок окремих показників оцінки ефективності інноваційних проектів.
6. Особливості оцінки ефективності незалежних і альтернативних інноваційних проектів.
7. Методи оцінки одиничних ризиків інноваційних проектів.
8. Методи оцінки несистематичних ризиків інноваційних проектів.
9. Методи оцінки ринкових (систематичних) ризиків інноваційних проектів.
10. Інформаційне забезпечення оцінки вартості операцій.
11. Метод «гнучкого бюджету» реалізації інноваційного проекту і принципи його розробки.
12. Аналіз резервів і можливостей нормалізації ходу виконання окремих інноваційних проектів.

## **5. Місце проведення занять (локація).**

Згідно з розкладом в аудиторії по вул. Стрийська 3, під час дистанційної навчання платформа Zoom: 712 5444 9349, код: 6AQ3uq

## **6. Інформація про консультації. Не передбачено навчальним навантаженням.**

## **7. Система оцінювання.**

Засвоєння студентами теоретичного та практичного матеріалу з дисципліни перевіряється усним опитуванням, контрольними роботами, виконанням індивідуального завдання, співбесідою з лектором та заліком.

Розподіл 100 балів між видами робіт:

Форма контролю	Кількість балів
Письмові контрольні роботи	30 (2×15)
Усні відповіді	30
Індивідуальне завдання	20
Самостійна робота	10 (2*5)
Співбесіда з лектором	10
<b>Всього балів</b>	<b>100</b>

Оцінювання усних відповідей студентів на практичних заняттях здійснюється за накопичувальною бальною системою. Студент може отримати максимально 30 балів за шість усних відповідей на практичних заняттях, кожна з яких оцінюється у 0, 1, 2, 3, 4 або 5 балів.

Письмові контрольні роботи проводяться після вивчення студентами завершеного за змістом обсягу навчального матеріалу та передбачають виконання аналітичних, тестових та ситуаційних завдань з дисципліни.

Захист індивідуального завдання відбувається за два тижні до завершення семестру у позааудиторний час. Критерії оцінювання індивідуального завдання: повнота розкриття теми – 10 балів, рівень самостійності роботи – 3 бали, якість мовного оформлення, якість бібліографічного опису, наявність посилань на список літератури у тексті роботи – 2 бали, захист індивідуального завдання – 5 балів.

Самостійна робота – опрацьоване питання із запропонованого переліку – оцінюється у 5 балів: розкриття питання повною мірою – 3 бали, вміння робити узагальнення та висновки – 2 бали. Щоб отримати 10 балів (максимально), потрібно опрацювати 2 питання.

Співбесіда з лектором проводиться в кінці семестру за наперед оголошеним розкладом.

Дисципліна вивчається один семестр і формою підсумкового контролю є залік.

Сумарна кількість балів з дисципліни визначається як сума балів з усіх видів навчальної роботи. Залік за талоном №2 і перед комісією проводиться в письмовій формі і оцінюється за стобальною шкалою. Оцінка виставляється за шкалами оцінювання: стобальною, національною і ЄКТС.

**9. Політика дисципліни (система вимог до здобувача освіти).** Політика дисципліни ґрунтується на дотриманні принципів академічної доброчесності, зокрема недопущенні академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації, списування під час поточного та підсумкового контролю. Студент повинен дотримуватися вимог «Кодексу академічної доброчесності Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка» (<http://dspu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/07/kodeks-ak.dob-ost.pdf>) та «Антикорупційної програми Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка» (<http://dspu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/04/antikorupc.-programa-ddpu.pdf>).

Студент має виконати усі види навчальної роботи, передбачені робочою навчальною програмою. Пропущене практичне заняття студент має відпрацювати у вигляді виконання завдань з теми.

**10. Рекомендована література та інформаційні ресурси (основна та додаткова література, інтернет-ресурси).**

**Основна література:**

1. Войтко С. В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0 : підручник для здобувачів ступеня магістра за технічними спеціальностями; Міністерство освіти і науки України, Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського". Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 199 с.

2. Гордієнко В. О. Управління інноваційними проектами і програмами : навчальний посібник; Міністерство освіти і науки України, Університет митної справи та фінансів. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2019. 115 с.

3. Довгань Л. Є., Мохонько Г. А., Малик І. П. Управління проектами [Електронний ресурс]: підручник для студентів – магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент»; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Електронні текстові дані (1 файл: 4,4 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL: <http://ela.kpi.ua/handle/123456789/21517> (електронний посібник)

4. Пойда-Носик Н. Н., Черленяк І. І. Управління інноваційними проектами: навч. посібник/ Уклад.: Н. Н. Пойда-Носик, І. І. Черленяк. Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с.

5. Федішин І. Б. Управління інноваційними проектами (опорний конспект лекцій для студентів спеціальностей 8.03060102 «Менеджмент інноваційної діяльності», 8.18010012 «Управління інноваційною діяльністю» усіх форм навчання) / І.Б. Федішин. – Тернопіль, ТНТУ імені Івана Пулюя, 2015. 151 с.

#### **Додаткова література:**

6. Krupa Kazimierz, Krupa Wojcieh, Pawel Skotnyy Globalny indeks innowacyjności / Kazimierz Krupa, Krupa W., Pawel Skotnyy. *Pedagogiczne aspekty zarządzania organizacją* / red. Mirosław K. Szpakowski, Ewelina Dąbek. Zamość, 2014. T.2. S. 41 – 51.

7. Paweł Skotnyy, Kazimierz W. Krupa. Innowacyjność I jej raporty (wybrane koncepcje I aspekty). *Zeszyty naukowe*. Podkarpacka szkoła wyższaim. bl. ks. Władysława Findysza w Jasle. Zeszyt 13. Jasło, 2016. S. 230 –241.

8. Карпов, В. А. Проектний аналіз : навчальний посібник / Н. Й. Басюркіна, С.А. Горбаченко, Карпов В. А., Р. І. Шевченко-Перепьолкіна ; за редакцією В.А. Карпова ; Міністерство освіти і науки України; Одеський національний економічний університет. Київ : Кондор, 2019. 320 с.

9. Краус Н. М. Інноваційна економіка в глобалізованому світі: інституціональний базис формування та траєкторія розвитку: монографія. Київ: Аграр Медіа Груп, 2019. 492 с.

10. Кривов'язюк І. В. Економіка інноваційного підприємства [текст]: навчальний посібник.– Видання друге, доповнене та перероблене. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2016. 344 с. URL: <https://oldiplus.ua/downloads/349.pdf>

11. Мохонько Г. А., Гук О. В. Управління проектами: Навчально-методичний комплекс до вивчення дисципліни [Електронний ресурс]: навчальний посібник для здобувачів ступеня бакалавра за спеціальністю 073 «Менеджмент» освітніх програм: «Менеджмент і бізнес – адміністрування», «Менеджмент міжнародного бізнесу». Електронні текстові дані (1 файл: 883,63 Кбайт). Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 97 с. URL: <http://ela.kpi.ua/handle/123456789/29852>

12. Проектний аналіз: навчальний посібник / Н. Й. Басюркіна та ін.; за ред. Карпова В. А.. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2019. 324 с.

13. Старченко Г. В. Управління проектами: теорія та практика : [з використанням MS Excel та MS Project] : навч. посіб. для студентів екон. спец. ВНЗ. Чернівці : Брагинець О. В., 2018. 304 с.

14. Швець Л. П. Проектний аналіз : навчальний посібник / Швець Л. П., Пилипак О. В., Доберчак Н. І. Львів : Новий Світ-2000, 2019. 643 с.

#### **Інформаційні ресурси:**

15. Сайт Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського – режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua/>.

16. European Innovation Scoreboard 2020: [https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/QANDA\\_20\\_1150](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/QANDA_20_1150)

17. Guidelines for Managing Projects from the UK Department for Business, Enterprise and Regulatory Reform (BERR): <https://webarchive.nationalarchives.gov.uk/ukgwa/20090609003228/http://www.berr.gov.uk/files/file40647.pdf>

18. Open Source Project Management manual: <https://www.projectmanagement-training.net/>

19. Асоціація "Енергоефективні міста України"/ Посібник з підготовки проектів: <https://enefcities.org.ua/upload/files/Dodatky.pdf>.

20. Державна комісія з цінних паперів та фондового ринку – режим доступу: <http://www.ssmc.gov.ua/>.
21. Державна митна служба України – режим доступу: <http://www.customs.gov.ua/>.
22. Державна фіскальна служба України – режим доступу: <http://www.sta.gov.ua/>.
23. Міністерство економіки України – режим доступу: <http://www.me.gov.ua/>.
24. Українська асоціація управління проектами "UPMA" – режим доступу: <http://upma.kiev.ua/>

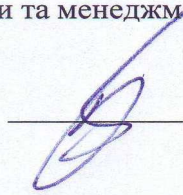
Викладач:



Павло СКОТНИЙ

Схвалено на засіданні кафедри економіки та менеджменту  
Протокол № 9 від 2 вересня 2021 року

Завідувач кафедри



Богдан КИШАКЕВИЧ