

**Програма
кандидата на посаду ректора
Дрогобицького державного педагогічного університету
імені Івана Франка**

СКОТНОЇ НАДІЇ ВОЛОДИМИРІВНИ

*... Вчительство ... велике діло
любви, терпеливості й абнегації.*

Іван Франко

Дрогобицький державний педагогічний університет імені Івана Франка (далі – Університет) – це навчальний заклад із майже 80-літньою історією. Увесь цей час покладено на вітар розвитку українського шкільництва. Багато років ми творчо працюємо над програмами та методологією підготовки педагогічних і науково-педагогічних кадрів та фахівців для інших сфер професійної діяльності. Університет і надалі має зберігати тяглість академічних традицій і посилюватиме національну спрямованість освіти, активно інтегруючи її в Європейський освітній простір.

Основними досягненнями колективу Університету впродовж 2012 – 2016 років є:

- удосконалення нормативно-правової бази Університету в процесі імплементації Закону України «Про вищу освіту»;
- створення Наглядової Ради університету;
- затвердження нової редакції статуту Університету відповідно до нового Закону України «Про вищу освіту»;
- створення двох навчально-наукових інститутів з метою оптимізації структури Університету;
- ліцензування нових напрямів підготовки та спеціальностей усіх освітніх рівнів;
- підписання та реалізація угоди з Національною академією сухопутних військ імені Петра Сагайдачного про навчання наших студентів за програмою підготовки офіцерів запасу;
- захист працівниками університету 13 докторських та 99 кандидатських дисертацій;
- розвиток та вдосконалення внутрішньої системи забезпечення якості освіти на основі європейських стандартів та рекомендацій;
- впровадження в навчальний процес нових інформаційних технологій, розширення форм і методів самостійної роботи студентів;
- удосконалення форм доуніверситетської підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації;
- удосконалення системи документообігу;
- поглиблення й пошук нових форм національно-патріотичного виховання студентів;



- започаткування й проведення чотирьох Міжнародних літературно-мистецьких академій «Країна Франкіана»;
- регулярне проведення Міжнародного Фестивалю Бруно Шульца;
- відзначення Днів Європи у Дрогобичі;
- створення відділу інформаційної діяльності і зв'язків з громадськістю та модернізація офіційного сайту Університету;
- започаткування видання загальноуніверситетського збірника студентських наукових праць;
- економія бюджетних коштів за рахунок енергозбереження, оптимізації штатного розпису та структури університету;
- пожвавлення міжнародної співпраці Університету із зарубіжними партнерами (лекції гостьових професорів з Європи, тренінги бельгійських і румунських фахівців зі студентами соціально-гуманітарного та біологічного факультетів);
- створення галереї ректорів, почесних докторів та заслужених професорів Університету.

Вирішено також інші завдання, поставлені перед Університетом, але потрібно йти далі, працювати в напрямі розширення профілю університетської підготовки, забезпечення держави й суспільства висококваліфікованими, конкурентоспроможними й креативними фахівцями.

У нас є всі можливості для подальшого розвитку та вдосконалення діяльності Університету, передовсім це колектив, який готовий активно здійснювати його подальшу розбудову. Вагомим чинником бачу ту навчальну, наукову, матеріальну базу, ті академічні й виховні традиції, які були закладені попередніми поколіннями і які підтримуються більшістю студентів, викладачів та співробітників нашого закладу.

Ця Програма – це моя концепція подальшого розвитку Університету в сучасних непростих умовах. Фундамент і точка відліку для нових звершень є, потрібна активна й напружена праця всього колективу та підтримка, на яку я сподіваюся. Без неї неможливо втілити ті задуми, які викладено в програмі, забезпечити діалектичну спадкоємність традицій на шляху утвердження Університету як провідного вищого навчального закладу педагогічного профілю та одного з кращих навчальних закладів України.

Удосконалення системи управління університету та кадрова політика

1. Удосконалити нормативну базу Університету відповідно до Закону України «Про вищу освіту».
2. Сприяти реалізації повноважень Наглядової Ради Університету.
3. Модернізувати університетський менеджмент, забезпечити чітке розмежування функцій, повноважень і відповідальності управлінських структур, прозорість діяльності Університету.
4. Запровадити сучасні інформаційні технології документообігу, контролю за виконанням управлінських рішень; скоротити кількість документів



внутрішнього обігу, номенклатури обов'язкових справ в інститутах, на факультетах і кафедрах, оптимізувати форми звітності.

5. Максимально зберегти кадровий потенціал інститутів, факультетів, кафедр та створити умови для їхнього розвитку.

6. Всіляко сприяти підготовці молодих кадрів – кандидатів (докторів філософії) і докторів наук для потреб Університету, залучати молодих науковців до управління Університетом.

7. Удосконалювати систему підвищення кваліфікації професорсько-викладацького складу; запроваджувати в практику стажування (підвищення кваліфікації) науково-педагогічного персоналу з відривом від навчального процесу в провідних наукових установах, вищих навчальних закладах України та за кордоном.

8. Посилити роль ученої ради Університету, вчених рад інститутів та факультетів у прийнятті управлінських рішень та забезпечити контроль за їх виконанням.

9. Проводити системну профорієнтаційну роботу з метою збільшення контингенту студентів.

10. Регулярно проводити заходи з популяризації Університету, створення його позитивного іміджу на регіональному, всеукраїнському та міжнародному рівнях та оперативного інформаційного висвітлення його діяльності.

Освітня діяльність і підготовка конкурентоспроможних фахівців

1. Забезпечити відповідність освітніх послуг державним стандартам та європейським вимогам до якості вищої освіти.

2. Розвивати та вдосконалювати внутрішню систему забезпечення якості освіти, сфокусувавши її на моніторингу якості освітніх програм, академічних досягнень студентів, якості кадрового та інформаційного забезпечення освітнього процесу.

3. Удосконалювати систему і механізми реалізації академічної доброчесності через запобігання випадкам академічного плагіату і порушення норм авторського права.

4. Відкрити нові перспективні спеціальності та спеціалізації, за якими здійснюватиметься підготовка фахівців в Університеті, з урахуванням традицій та особливостей національної педагогічної освіти та її інтеграції у Європейський освітній простір.

5. Розробити (оновити) освітні програми та навчальні плани з урахуванням європейських стандартів та переходу до студентоцентрированої моделі освітнього процесу.

6. Збільшити ліцензовані обсяги підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти.

7. Поглибити інтеграцію навчання і практики, розвивати зв'язки Університету з освітніми закладами та організаціями, що формують попит на підготовлених в Університеті фахівців.



8. Створити мовний центр Університету для набуття та вдосконалення іншомовних компетенцій з перспективою його сертифікації у закордонних фахових інституціях.

9. Залучити відомих науковців з України та з-за кордону до викладання навчальних дисциплін, спеціальних курсів на всіх спеціальностях і впродовж року, й у стислі терміни.

10. Запровадити дистанційне навчання на всіх рівнях вищої освіти.

11. Забезпечити подальший розвиток навчально-інформаційної мережі Університету на базі серверних платформ та хмарних технологій.

12. Оптимізувати діяльність Центру працевлаштування випускників, використовуючи для цього зв'язки й угоди з органами управління освітою, регіональними Центрами зайнятості та роботодавцями.

13. Забезпечити розвиток видавничо-поліграфічної бази Університету.

Удосконалення та розвиток наукової діяльності

1. Розробити та запровадити систему стимулювання поступу пріоритетних напрямів фундаментальних і прикладних наукових досліджень.

2. Оновити й зміцнити матеріально-технічну базу наукових досліджень, передусім науково-навчальних лабораторій та центрів; створити науково-навчальні центри колективного користування.

3. Системно й постійно впроваджувати результати наукових досліджень у навчальний процес, формувати зміст освіти на засадах новітніх наукових і технологічних досягнень.

4. Підтримувати провідні наукові школи, які демонструють високий рівень наукової активності та вирізняються інноваціями в освітній діяльності.

5. Відкрити нові спеціалізовані вчені ради, організаційно та матеріально-технічно підтримувати їхню діяльність.

6. Удосконалювати науково-дослідну роботу студентів через активізацію роботи студентських наукових гуртків, проблемних наукових груп і студентського наукового товариства, проведення конкурсів наукових робіт студентів, аспірантів. Забезпечити регулярне видання загальноуніверситетських збірників студентських наукових праць за напрямками та галузями знань.

7. Створити преміальний фонд для відзначення науковців і викладачів, які отримали вагомі наукові результати.

8. Розширити сферу діяльності Університету за рахунок надання консультативних послуг університетськими фахівцями, проведення семінарів, тренінгів тощо.

9. Проводити роботу, спрямовану на включення збірників наукових праць Університету до вітчизняних і міжнародних наукометричних і повнотекстових реферативних баз із метою популяризації наукового доробку вчених Університету.



Міжнародна співпраця й інтеграція в європейський соціокультурний та освітній простір

1. Розробити комплексну програму інтеграції Університету в загальноєвропейську систему освіти і науки.
2. Реформувати структуру відділу міжнародних зв'язків, створити сектори підготовки міжнародних грантів та проєктів, академічної мобільності студентів, викладачів та науковців, інформаційного забезпечення міжнародної діяльності, академічної мобільності студентів-іноземців.
3. Розширювати практику студентських обмінів на підставі двосторонніх міжуніверситетських угод і спільних навчальних програм.
4. Активізувати роботу за програмою «Подвійний диплом», сприяти міжнародній та внутрішній академічній мобільності всіх суб'єктів освітнього процесу: здобувачів вищої освіти, викладачів, адміністративного персоналу.
5. Організувати, в межах чинних угод Університету із закордонними партнерами, стажування викладачів і науковців за кордоном, фінансово підтримувати участь науковців Університету (за рахунок спеціального фонду) в міжнародних наукових конференціях та стажування у провідних наукових центрах світу.
6. Ліцензувати бакалаврські та магістерські програми для студентів країн близького й далекого зарубіжжя.
7. Розробити сучасні інтерактивні освітні програми з українських студій та сприяти щорічній діяльності літніх шкіл з вивчення української мови для іноземців.
8. Активізувати роботу щодо участі в діяльності світових і європейських освітніх організацій, асоціацій та консорціумів вищих навчальних закладів. Разом з університетами-партнерами подати спільні заявки на отримання фінансування в рамках програми Erasmus+.

Фінансово-економічна діяльність і соціально-економічний розвиток

1. Рационально й прозоро використовувати всі університетські ресурси й надходження, головню зосереджувати їх на пріоритетних напрямках діяльності Університету.
2. Удосконалювати систему планування, фінансового обліку та внутрішнього аудиту, зміцнювати фінансову стабільність Університету, розвивати систему багатоканального фінансування та його збільшення за рахунок позабюджетних джерел.
3. Розробити антикризові заходи, зокрема створити резервний стратегічний стабілізаційний фонду Університету, на випадок непередбачених ситуацій із не виплатою або затримкою заробітних плат;
4. Удосконалити методики внутрішнього розподілу комерційних коштів між університетом, факультетами-інститутами та кафедрами з урахуванням внеску кожного структурного підрозділу у формування зведеного бюджету університету та їхніх реальних потреб.



5. Розміщувати на сайті Університету повну інформацію щодо його участі в тендерних процедурах.

6. Забезпечити безоплатне користування студентами, викладачами та співробітниками спортивними спорудами Університету у вільний від навчального процесу час відповідно до графіку роботи спортивних секцій та оздоровчих груп.

7. Розширити платні послуги університету (співпрацю з центрами зайнятості, перекладацьку діяльність, консультативну діяльність, поліграфічну діяльність, здійснювати соціологічні дослідження й соціокультурні проекти, організовувати екскурсії, майстер-класи, фестивалі, святкування, концерти тощо).

8. Здійснювати громадський контроль (вчена рада, профспілкові організації, громадські організації, студентське самоврядування) за ефективністю та якістю виконання всіх статей кошторису Університету.

9. Запроваджувати заходи, спрямовані на енергозбереження та постійний облік і моніторинг витрат енергоносіїв.

10. Створити Асоціацію випускників Університету, спільно з якою ініціювати створення фонду меценатів Університету.

Студентське самоврядування та молодіжна політика

1. Розширити співпрацю адміністрації Університету й органів студентського самоврядування в діяльності з підвищення ефективності навчального-виховного процесу, розвитку студентського самоврядування, вдосконалювати національно-патріотичне та моральне виховання студентської молоді, формувати в студентів активну громадянську позицію.

2. Сприяти залученню студентів до культурно-масової роботи, занять спортом, пропагувати та утверджувати серед молоді здоровий спосіб життя.

3. Залучати студентське самоврядування до формування вибіркової складової освітніх програм та моніторингу їх якості.

4. Організовувати регулярні зустрічі адміністрації зі студентами Університету для забезпечення постійного інформування про роботу ректорату та житті заходи щодо вирішення студентських проблем та реагування на їхні звернення. Забезпечити функціонування сторінки ректора на сайті Університету для постійної комунікації зі студентами.

5. Розробити систему заохочень студентів, які виявляють високі творчі здібності у навчальній та науково-дослідній діяльності, беруть активну участь у громадському житті Університету, мають досягнення у спорті та мистецтві. Матеріально стимулювати діяльність спортивних секцій, клубів, гуртків художньої самодіяльності.

6. Проводити заходи, що сприятимуть працевлаштуванню старшокурсників і випускників із залученням роботодавців. Організувати тренінги з написання резюме та проходження співбесіди.



7. Розширити коло можливих баз практики (стажування) та форми співпраці роботодавців зі студентами на всіх етапах навчання з метою наближення їхніх компетентностей до вимог «першого робочого місяця».

8. Забезпечити максимальну прозорість у процесі складання студентами підсумкових форм звітності (іспитів, контрольних робіт та ін.) з навчальних дисциплін, передбачених навчальним планом. Гарантувати вільний доступ кожного студента до переліку екзаменаційних питань, повної тестової бази з відповідної дисципліни.

9. Розвивати напрями організації соціально-виховної роботи, зокрема військово-патріотичного виховання, використовуючи за вірець участь наших студентів, співпрацівників і випускників у зоні АТО та волонтерській діяльності.

Реалізація Програми дозволить:

- створити належні умови для подальшого розвитку та вдосконалення діяльності Університету, всіх його структурних підрозділів, урахуваючи нові тенденції в освітній сфері країн Європи і світу;

- удосконалити молодіжну політику та сприяти розвитку студентського самоврядування;

- зберегти місце Університету серед провідних вищих навчальних закладів України;

- поліпшити імідж Університету й підвищити його привабливість для абітурієнтів, студентів, аспірантів, докторантів, наукових та науково-педагогічних працівників, у тому числі закордонних, забезпечити подальшу інтеграцію Університету в міжнародний освітній та науковий простір;

- максимально розширити спектр освітніх послуг і підвищити їхню якість, створити інноваційну інфраструктуру та ефективну систему наукових розробок;

- ефективно й оперативно задовольняти соціальні потреби працівників і студентів Університету;

- постійно розвивати науково-творчий потенціал колективу, об'єднаного спільною метою – перетворити Університет у вищу школу європейського й світового рівня, яка спроможна забезпечити високий рівень педагогічної науки, якісну підготовку компетентних, відданих своїй справі, патріотично налаштованих фахівців в освітній царині, здатних зробити вагомий внесок у розбудову незалежної, демократичної, правової Української держави, примножити добру славу Alma mater, що носить величне ім'я Івана Франка.

Із вдячністю прийму всі пропозиції щодо програми розвитку Університету.

